

# SISÄLLYSLUETTELO

Lukijalle.....	5
1 Johdanto .....	9
1.1 Lähtökohtia .....	9
1.2 Mitä verkostotalous-käsite tarkoittaa? .....	12
1.3 Verkostoitumisen kehityskaari nykyisestä tulevaan.....	19
1.4 Verkostoitumisen laajuus Suomessa .....	21
1.5 Miksi verkostoidutaan? Sytä verkostoitumiseen – verkostoitumisen ajurit.....	23
1.6 Mitä tavoitellaan? Verkostoitumisen hyötyjä .....	25
1.7 Verkoston luomisen kivinen tie – yhteensopivuuden etsiminen .....	28
1.8 Verkostokyvykyys – uusi ja korostuva osaamisen laji ...	34
1.9 Kirjan tavoitteet, tarkoitus, sisältö.....	35
2 Verkostomuodot ja -tyypit.....	39
2.1 Käsitteiden sekamelskaa – verkostoitumisen määritelmää.....	40
2.2 Hieman verkostojen perusteoriaa.....	46
2.3 Näkökulmia verkostoitumiseen .....	58
2.4 Strategiset yritysverkostot ja liittoumat, yhteisyritykset....	71
2.5 Pienyritysten ja ammatinharjoittajien verkostot.....	76
2.6 Käsitteitä ja määritelmiä.....	77
3 Strategia.....	81
3.1 Strategian käsitteestä .....	81
3.2 Strategiaprosessi, strategiatyö .....	83

3.3	Strategian sisältö .....	85
3.4	Miten strategiatyö liittyy verkostoitumiseen? .....	94
4	Yrityksen verkostostrategia .....	97
4.1	Miksi tarvitset verkostostrategian .....	97
4.2	Mitä on yrityksen verkostostrategia? .....	105
4.3	Verkostoitumisen asema yrityksen strategiassa .....	115
4.4	Verkostostrategian laatiminen .....	121
4.5	Nykyisten verkostosuhteiden analyysi .....	143
4.6	Verkostostrategian kiteytys .....	150
4.7	Verkostostrategian konkretisointi .....	153
4.8	Verkostostrategian toteutus .....	167
4.9	Verkostostrategian seuranta .....	175
5	Verkon strategia .....	189
5.1	Mitä verkon strategia on? Milloin ja minkälainen verkko tarvitsee strategian? .....	189
5.2	Verkostosuhteiden perusstrategiat .....	195
5.3	Verkostosuhteen strategian sisältö ja vaiheet .....	208
5.4	Strategiatyön ominaispiirteitä erityyppisissä verkostosuhteissa .....	213
5.5	Verkostosuhteen johtavat ajatukset ("ideologia") .....	228
5.6	Strategiatyön toteutus verkostosuhteessa .....	240
5.7	Roolit verkostosuhteiden strategiatyössä .....	271
6	Lopuksi .....	275
	Liite: Case Puhdaspalvelu .....	283
	Lähteet .....	291
	Kirjallisuus .....	295
	Hakemisto .....	300